

**ZABRANJENI SPORAZUMI U  
PRAVU TRŽIŠNOG NATJECANJA**

dr. sc. Mirta Kapural, dipl.iur  
Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

 ZNANJEM DO IZVJEŠTOSTI



1

---



---



---



---



---



---

**VRSTE SPORAZUMA**

**VERTIKALNI I HORIZONTALNI SPORAZUMI**

**VERTIKALNI SPORAZUMI**= sporazumi između dvaju ili više neovisnih poduzetnika koji u svrhu tog sporazuma djeluju na različitim razinama proizvodnog ili distribucijskog lanca, u odnosu na uvjete po kojima poduzetnici mogu kupovati, prodavati ili preprodavati određene proizvode.

→sporazumi sklopljeni između poduzetnika koji nisu konkurenti  
 →najčešće sporazumi između dobavljača i distributera

 Erasmus+ Program  
 ZNANJEM DO IZVJEŠTOSTI  
 PRAVOS

2

---



---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI VERTIKALNIH SPORAZUMA**

**1. SPORAZUM O ISKLJUČIVOJ DISTRIBUCIJI**=vertikalni sporazum kojim dobavljač daje distributeru isključivo pravo distribucije za određeno područje; npr. Dobavljač sapuna i gelova za tuširanje sporazumom imenuje poduzetnika Clean kao isključivog distributera svojih proizvoda za područje krapinsko-zagorske županije, a poduzetnika Tuš kao isključivog distributera svojih proizvoda na području osječko-baranjske županije.  
 Dobavljač se može obvezati da neće direktno prodavati proizvode na tim područjima koji su obuhvaćeni isključivom distribucijom.

 Erasmus+ Program  
 ZNANJEM DO IZVJEŠTOSTI  
 PRAVOS

3

---



---



---



---



---



---



---

## PRIMJERI VERTIKALNIH SPORAZUMA

**2. SPORAZUM O SELEKTIVNOJ DISTRIBUCIJI**=vertikalni sporazum kojim se dobavljač obvezuje posredno ili neposredno prodavati proizvode koji su predmet sporazuma samo distributerima izabranim na temelju transparentnih, posebnih kriterija, a distributeri se obvezuju da neće prodavati te proizvode neovlaštenim distributerima.

- najčešće ih koriste **prodvodaci brendiranih proizvoda** koji uspostavljaju sustav distribucije prema kojem proizvodi mogu biti kupljeni i prodavani samo putem ovlaštenih distributera.
- neovlašteni distributeri ne mogu dobiti proizvode, a ovlašteni distributeri smiju **prodavati dalje samo članovima istog sustava distribucije ili krajnjim korisnicima**
- distributeri moraju ispunjavati kvantitativne i kvalitativne kriterije: npr. tehničke kvalifikacije, specifična znanja o proizvodu, obrazovanje distributera i njegovih zaposlenika, odgovarajući prodajni prostor, salon).
- automobili, računala, kamere, elektronička oprema, satovi, nakit, parfemi, luksuzni proizvodi.

EFOS FRUOVS

---

---

---

---

---

4

## PRIMJERI VERTIKALNIH SPORAZUMA

**3. SPORAZUM O ISKLJUČIVOJ KUPNJI**= vertikalni sporazum kojim se kupac obvezuje nabavljati proizvode koji su predmet sporazuma **samo od određenog dobavljača**.

**4. SPORAZUM O ISKLJUČIVOJ OPSKRBI**= vertikalni sporazum kojim se dobavljač obvezuje prodavati proizvode koji su predmet sporazuma **samo jednom kupcu na određenom području** (npr. RH.EU) u svrhu specifične uporabe ili daljnje prodaje.

**5. SPORAZUM O FRANSIZI**= vertikalni sporazum kojim jedan poduzetnik (davatelj francize) daje drugom (primatelj francize) pravo na iskorištavanje francize (paket industrijskog ili intelektualnog vlasništva u svrhu prodaje određene vrste proizvoda u zamjenu za izravnu ili neizravnu finansijsku naknadu).

EFOS FRUOVS

---

---

---

---

---

5

## HORIZONTALNI SPORAZUMI

**HORIZONTALNI SPORAZUMI**= sporazumi između poduzetnika koji djeluju na istoj razini proizvodnje, odnosno distribucije;

**sporazumi između konkurenata**;

**Primjeri:**

**Sporazumi o istraživanju i razvoju**-zajedničke aktivnosti u istraživanju i razvoju, poboljšanje tehnologije, stavljanje na tržište novih proizvoda;

**Sporazumi o proizvodnji**-proizvodnju obavlja samo jedna strana ili više strana sporazuma;

**Sporazumi o specijalizaciji**-isto proizvodno tržište, jedna strana se obvezuje prestatи proizvoditi proizvod i kupovati ga od druge ugovorne strane koja se obvezuje proizvod proizvoditi i dobavljati ga prvoj ugovornoj strani.

EFOS FRUOVS

---

---

---

---

---

6

**SPORAZUM U PRAVU TRŽIŠNOG NATJECANJA**

**b**

▪ **ŠIROKO TUMAČENJE:**  
▪ Obuhvaćena sva postupanja poduzetnika kojima dolazi do dogovora o budućem ponašanju na tržištu!

**Opći sud EU: T 1/89 Rhone Poulenç SA protiv Komisije (1991)**  
„dovoljno je da su poduzetnici očitovali zajedničku namjeru ponašati se na tržištu na određeni način“

**Opći sud EU: T 41/96 Bayer AG protiv Komisije (2000)**  
„Pojam sporazuma počiva na postojanju suglasnosti volja između najmanje dvije strane pri čemu je nebitan oblik u kojem je suglasnost volja očitovana pod uvjetom da takvo suglasno očitovanje volja vjerno odražava namjeru strana“

7

---



---



---



---



---



---



---



---

**SPORAZUM U PRAVU TRŽIŠNOG NATJECANJA II**

**b**

▪ Ugovori, pojedine odredbe ugovora, usmeni ili pisani dogовори, uskladeno djelovanje, odluke udruženja poduzetnika!

▪ Praksa sudova EU: pisani i usmeni sporazumi, potpisani i nepotpisani sporazumi, protokoli iz kojih je vidljiva suglasnost strana o njihovom budućem ponašanju, opći uvjeti poslovanja poduzetnika, smjernice koje je donio jedan poduzetnik, a prihvatio ih drugi i obvezao se ponašati sukladno njima, gentlemenksi sporazum, dogovor između gospodarskih udruženja potvrđenim sporazumom itd.

▪ Relevantne odluke Sudova EU i EK: C 28/77 Tepea BV protiv Komisije (1978); odluka EK BP Kemi –DDSF, OJ (1979) L 286/32; odluka EK HOV SVZ/MCN, OJ (1994), L 104/34; C 277/87 Sandos Prodotti Farmaceutici SpA protiv Komisije (1990); odluka EK Anheuser-Busch Incorp.-Scottish & New Castle, OJ (2000), L 49/37.

8

---



---



---



---



---



---



---



---

**ZABRANJENI SPORAZUMI**

**ČLANAK 101. UGOVORA O FUNKCIONIRANJU EU**

**b**

Zbog nespoljnosti sa zajedničkim tržištem, zabranjeni su sporazumi između poduzetnika koji bi mogli utjecati na trgovinsku razmjenu između država članica i koji kažu cilj ili posljedicu imaju sprječavanje, ograničavanje ili narušavanje tržišnog natjecanja na zajedničkom tržištu, a posebno oni kojima se:

(a) neposredno ili posredno utvrđuju kupovnu ili prodajne cijene ili drugi trgovinski uvjeti;

(b) ograničuju ili nadiziru proizvodnja, tržišta, tehnički razvoj ili ulaganja;

(c) vrši podjelu tržišta ili izvora nabave;

(d) primjenjuju nejednaki uvjeti na istovrsne poslove s ostalim trgovinskim partnerima, čime ih se stavlja u nepovoljan položaj u odnosu na konkurenčiju;

(e) sklapanje ugovora uvjetuje preuzimanjem dodatnih obveza od strane drugih stranaka koje, po svojoj naravi ili prema običajima u trgovini, nisu ni u kakvoj vezi s predmetom tih ugovora.

2. Svi sporazumi ili odluke zabranjeni na temelju ovog članka ništavni su.

9

---



---



---



---



---



---



---



---

## ZABRANJENI SPORAZUMI ZZTN



### ČLANAK 8. ZZTN

Sporazumi između dva ili više neovisnih poduzetnika, odluke udruženja poduzetnika i ukladeno djelovanje, koje, kao cilj ili posljedcu imaju narušavanje tržišnog natjecanja na mjerodavnom tržištu, a osobito oni kojima se:

1. izravno ili neizravno utvrđuju kupovne ili prodajne cijene, odnosno drugi trgovinski uvjeti;
2. ograničava ili nadzire proizvodnja, tržište, tehnološki razvoj ili ulaganje,
3. djeli tržišta ili izvori nabave,
4. primjenjuju nejednaki uvjeti na istovrsne poslove s različitim poduzetnicima, čime ih se dovođu u nepovoljniji položaj u odnosu na konkureniju,
5. uvjetuje sklapanje ugovora prihvaćanjem od drugih ugovornih strana dodatnih obveza, koje po svojoj prirodi ili običajima u trgovini nisu u vezi s predmetom tih ugovora.



10

---



---



---



---



---



---



---

## ZABRANJENI SPORAZUMI



### • VERTIKALNI SPORAZUMI-kada su zabranjeni?

#### ZABRANJENI VERTIKALNI SPORAZUMI:

Tržišno natjecanje može biti ograničeno ako sporazum sadržava ograničenja za dobavljača ili kupca, tzv. "vertikalna ograničenja"

Dvije vrste vertikalnih organičenja: teška ograničenja tržišnog natjecanja i zabranjene obveze u vertikalnim sporazumima.

Sva pravila o vertikalnim sporazumima primjenjuju se na jednak način i na on-line trgovinu putem interneta!



11

---



---



---



---



---



---



---

## ZABRANJENI VERTIKALNI SPORAZUMI: TEŠKA OGRANIČENJA TRŽIŠNOG NATJECANJA



### • ograničavanje prava kupca da slobodno određuje prodajnu cijenu proizvoda

dobavljač smije odrediti maksimalnu prodajnu cijenu ili prepričati prodajnu cijenu, ako nije riječ o fiksnim ili minimalnim prodajnim cijenama koje su rezultat izvršenog pritiska ili poticaja od bilo koje ugovorne strane;

### • ograničavanje područja na kojem kupac može prodavati proizvode iz sporazuma, ili ograničavanje prodaje ugovorenih proizvoda određenoj skupini potrošača;

### • ograničavanje međusobne opskrbe između distributera unutar selektivne distribucije.



12

---



---



---



---



---



---



---

**VERTIKALNA OGRANIČENJA:  
ZABRANJENE OBVEZE U VERTIKALnim  
SPORAZUMIMA**

▪ obveza kupca da ne kupuju konkurenčne brandove, tj. "obveza nekupovanja od konkurenčije" ili "obveza nenatjecanja" u neograničenom trajanju ili u trajanju dulje od pet godina;

▪ obveza dobavljača da isporučuje robu samo određenom kupcu, tj. "ekskluzivna isporuka";

▪ ograničenje neposredne ili posredne obveze članovima selektivnog distribucijskog sustava da ne prodaju proizvode sa zaštitnim znakom od pojedinih tržišnih takmaka dobavljača.

13

---



---



---



---



---



---

**ZABRANJENI VERTIKALNI SPORAZUMI**

**PRIMJERI IZ EU I RH PRAKSE**

14

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ EU PRAKSE**



**Yamaha**  
Primer slučaja distribucije u EU-u gdje je jedan poduzetnik morao platiti kaznu od **2,56 mil. EUR**:

2003. EK je ustanovila da je Yamaha imala sporazume o selektivnoj distribuciji koji su sadržavali teritorijalna i cjenovna ograničenja usmjerenja na podjelu tržišta za opskrbu tradicionalnim i elektroničkim muzičkim instrumentima i opremom u EU. Ograničenja su uključivala **obveze ovlaštenih agenata da kupuju isključivo od Yamahe i da kontaktiraju Yamahu prije izvoza putem Interneta.**

**Neki drugi primjeri:** Consteel and Grunding v. Commission (1966), AEG Telefunken (1982), Novalliance/Systemform (1997), Volkswagen v. Commission 36.693(2001), Video Games (Nintendo) 35.587, 35.706, 36.321(2002), Peugeot 36.820/37.275 (2005).

15

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ EU PRAKSE**

**AMAZON AT-40153 (2017)**

- Klauzula najpovlaćenije nacije: označava sporazum između dobavljača i distributera kojim se dobavljač obavezuje proširiti na distributera svaki bolji ujet koji ponudi drugim dobavljačima.
- Klauzula pariteta cijena: zabranjuje prodavateljima da nude proizvode koje prodaju na platformi jedinice na bilo kojem drugom on-line prodajnom kanalu.
- Klauzule uključene u ugovore o distribuciji e-knjiga Amazona kojima se moglo kriti EU pravo licenciranja natječaja i obvezati sru od izdavača da ne ponuditi ujetake ili bolje uvjete u adresu na one prodavene njegovim konkurentima i da obavijeste Amazon o svim povoljnijim ili alternativnim ujetima koje daju konkurentima Amazona.
- Ove klauzule pokrivale su ne samo cijenu nego i niz drugih aspekata koje bi konkurenți mogli koristiti da se razlikuju od Amazona, npr. drugačiji poslovni model (distribucija), inovativna e-knjiga ili promocija.

16

---



---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ RH PRAKSE**

**SPORAZUM DUKAT/KONZUM**

- Dodaci ugovoru o kupnji koje su sklapali u razdoblju od siječnja 2009. do siječnja 2011. sadržavali odredbe prema kojima se Konzum obvezao pridržavati minimalnih veleprodajnih i maloprodajnih cijena sugeriranih od strane Dukata.
- Ukoliko ih se Konzum kao kupac ne bi pridržavao, Dukat je imao pravo prekinuti isporuku svojih proizvoda.

=zabranjeni vertikalni sporazum!

17

---



---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ RH PRAKSE**

**SPORAZUM DUKAT/KONZUM**

=teško ograničenje tržišnog natjecanja:

-ugovorne odredbe kojima se ugovaraju fiksne ili minimalne cijene uvijek su zabranjene, neovisno o tome jesu li stvarno bile u primjeni te neovisno o veličini tržišnog udjela sudionika sporazuma.

Takvim se odredbama trgovcu onemogućava da slobodno formira cijene što je izravno protivno interesima krajnjeg kupca odnosno potrošača.

**Trajanje zabranjenog sporazuma:**

Dukat/Konzum: 1.10.2010. do 17.1.2011.

18

---



---



---



---



---



---



---

## PRIMJERI IZ RH PRAKSE

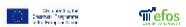
## SPORAZUM DUKAT/KONZUM/Novčane kazne (upravno-kaznene mjere)

Dukat: 800.000 kn

Konsum: 600.000 kn

#### Simbolične upravno-kaznene mjere:

- povrede su trajale relativno kratko;  
-zabranjene odredbe stvarno nisu primjenjivane, nisu imale značaj učinak na tržišno  
njevanje;  
-sudionici sporazuma samoinicijativno izmjenili zabranjene odredbe i prije nego što je Agencija  
pokrenula postupak;  
-novi ugovori koji su poduzetnici sklopili više nisu sadržavali odredbe o minimalnim cijenama  
ispod kojih trgovac ne smije krajnjem kupcu prodavati proizvode dobavljača.



PRWOS 19

19

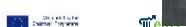
## PRIMJERI IZ RH PRAKSE

**GORENJE**

- Gorenje Zagreb sklopio zabranjeni sporazum kojim su izravno i neizravno utvrđivane fiksni ili minimalne prodajne cijene bijele tehniki i malih kućanskih aparata marke Gorenje.
  - Gorenje Zagreb-rabotnici politikom na nedopušten način poticalo kupce da se pridržavaju prodajnih cijena koje im je nametnuto;
  - poduzetnicima koji se nisu pridržavali manutrog sporazuma, obdigalo daljnje isporuke svojih proizvoda, što je u smislu imalo držanje drugih poduzetnika od takvog ponašanja.

- Gorenje Zagreb je kroz duže vrijeme kontinuirano provodilo poslovnu politiku održavanja fiksnih ili minimalnih cijena kojih se njegovi kupci moraju pridržavati. Kako bi utvrdio odstupu li neki kupac smanjivanjem cijena od propisane cijenovne razine, Gorenje Zagreb je aktivno nadziralo njihove prodajne cijene i uspoređivalo ih s preporučenim cijenama.

Izrečena upravno-kaznena mjera: 1.557.000 kuna.



20

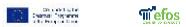
20

## SKUPNA IZUZEĆA SPORAZUMA

#### ▪ ČLANAK 101. 3. UFEU (članak 8. 3. ZZTN)

Određene stavke 1. o zabranjenim sporazumima mogu biti neprimijenjene na sporazume:

- a) koji doprinose poboljšanju proizvodnje ili distribucije robe ili promicanju tehničkog ili gospodarskog napretka,
  - b) a istodobno potrošačima omogućuju pravedan udio u korist koja iz njih proizlazi te koji;
  - c) tim poduzetnicima ne nameću ograničenja koja nisu nužna za postizanje ovih ciljeva;
  - d) tim poduzetnicima ne omogućuju isključivanje konkurenčije s tržišta s obzirom na značajan dio dotičnih proizvoda.



PRAVOS 21

21

**SKUPNA IZUZEĆA SPORAZUMA**

**b**

- Pod određenim okolnostima ograničavajući sporazumi mogu biti obuhvaćeni izuzećem ukoliko postoji uvjet uslijed kojih sporazumi mogu biti izuzeti od primjene odredbi o **zabranjenim sporazumima**.
- Članak 101. stavak 3. UFEU i čl. 10. ZZTN opisuju dva pozitivna i dva negativna uvjeta koji kumulativno moraju biti ispunjeni za izuzeće sporazuma.

**Dva temeljna uvjeta da bi sporazum mogao biti obuhvaćen skupnim izuzećem:**

- Visina tržišnog udjela propisana je odredbama Uredbi koje se primjenjuju na određenu vrstu sporazuma; tržišni udjel **dobavljača i kupca** na mjerodavnom tržištu na kojem prodaje proizvode koji su predmet sporazuma **ne prelazi 30%**.
- Sporazumi **NE MOGU BITI IZUZETI AKO SADRŽE TEŠKA OGRANIČENJA TRŽIŠNOG NATJECANJA!!**

22

---



---



---



---



---



---

**PRAKTIČNA VJEŽBA 1: VERTIKALNI SPORAZUMI**



23

---



---



---



---



---



---

**ZABRANJENI HORIZONTALNI SPORAZUMI KARTELI**



24

---



---



---



---



---



---

**ZABRANJENI HORIZONTALNI SPORAZUM-KARTEL**

**KARTEL:** sporazum između tržišnih takmaka čija je svrha ograničavanje ili potpuno isključivanje tržišnog natjecanja između sudionika sporazuma s ciljem da povećanjem cijena ostvare dodatni, značajno povećani profit.

-sporazum ili usklađeno djelovanje između dvaju ili više konkurenata kojem je cilj usklađivanje njihovih konkurenčnih postupanja na tržištu ili utjecaj na relevantne parametre tržišnog natjecanja putem praksi poput, ali i ograničujući se na, dogovaranja ili usklađivanja kupovnih ili prodajnih cijena, odnosno drugih trgovinskih uvjeta, među ostalim u pogledu prava intelektualnog vlasništva, određivanja kvota proizvodnje ili prodaje, dijeljenja tržišta i kupaca, uključujući manipuliranje postupkom podnošenja ponuda, ograničenja uvoza ili izvoza ili protutratnišnjih djelovanja protiv drugih konkurenata.

EUROPEJSKI  
SUD UZETAKA  
DOKUMENT  
efos  
FRANOVIS

25

---



---



---



---



---



---



---



---

**ZABRANJENI HORIZONTALNI SPORAZUM-KARTEL**

Pretpostavka tržišnog natjecanja: svaki sudionik na tržištu treba samostalno odlučivati o svojoj poslovnoj politici.

KARTEL=teško ograničenje tržišnog natjecanja, šteta za tržišne takmace i potrošače: više cijene, slabija kvaliteta proizvoda i nedostatak izbora ili smanjen izbor proizvoda.

**Ne može biti izuzet!**

**Povećani rizik sklapanja kartelnih sporazuma:**

- Tržišta s malim brojem konkurenata
- Tržišta proizvoda sa sličnim obilježjima- malo prostora za konkuriranje
- Kad su odnosi suradnje između konkurenata već uspostavljeni, npr. putem udruženja poduzetnika
- Sektori s visokom kapacitetom
- Opća gospodarska kriza

EUROPEJSKI  
SUD UZETAKA  
DOKUMENT  
efos  
FRANOVIS

26

---



---



---



---



---



---



---



---

**KARTELI**

**Dogовори подузетника о:**

- **Cijenama:** sudionici kartela dogovaraju cijene ili porast cijena koje će naplaćivati svojim kupcima robe ili usluga, te povisiti cijene u istom iznosu i u isto vrijeme.
- **Količini proizvodnje:** sudionici kartela ograničavaju razinu proizvodnje proizvoda ili usluga kojima će opskrbljivati tržiste kako bi povisili cijene.
- **Rabatima:** članovi kartela dogovaraju popuste koje će naplaćivati svojim kupcima robe ili usluga, odnosno nude identične popuste ili imaju identičnu strukturu popusta.
- **Izboru kupaca ili područja koje će opskrbljivati,** kartelisti npr. odbijaju opskrbljivati pojedine kupce zbog njihove lokacije, time dijele tržište sprečavajući i nove tržišne takmace da pristupe tržištu.

EUROPEJSKI  
SUD UZETAKA  
DOKUMENT  
efos  
FRANOVIS

27

---



---



---



---



---



---



---



---

**POSEBNE VRSTE KARTELA**

**1. DOGOVORENO NADMETANJE (bid rigging)**

**2. ZABRANJENA RAZMJENA INFORMACIJA**

**3. ZABRANJENI SPORAZUMI UDRUŽENJA PODUZETNIKA**

---

---

---

---

---

28

**DOGOVORENO NADMETANJE (bid rigging)**

=poduzetnici, koji bi inače trebali biti konkurenți se dogovore da podignu cijene ili snize kvalitetu svojih proizvoda i/ili usluga u ponudama podnesenima u postupcima javnih nadmetanja.

**Najčešći oblici:**

- **podnošenje očigledno neprihvataljivih ponuda** (eng. cover bidding) – ponude su više od ponuda predviđenog potjednika ili su nerealno visoke ili sadržavaju uvjete koji su neprihvataljivi nepodnošenju ili povlačenju ponuda kako bi se prihvatala ponuda predviđenog potjednika
- **uzdržavanje od nadmetanja** (eng. bid suppression) – dogovor sudionika kartela o neuzdržavanju ponuda
- **rotacija ponuda** (eng. bid rotation) - sudionici kartela i dalje podnose ponude na javnim nadmetanjima ali na način da se izmjenjuju u pobojdama na pojedinim nadmetanjima prema unaprijed određenim shemama
- **podjela tržista** (eng. market allocation) – dogovor sudionika kartela o zemljopisnim područjima na kojima će se pojedini poduzetnici suočavati od podnošenja ponuda ili o pojedinim naručiteljima ili vrstama naručitelja koji su unaprijed »dodatajeni« pojedinom sudioniku kartela.

---

---

---

---

---

29

**DOGOVORENO NADMETANJE (bid rigging)**

Dogovorenje nadmetanje u slučajevima kad je riječ o postupcima javne nabave izravno štetiti javnom interesu i koje je u suprotnosti sa svrhom organiziranja i provođenja javnih nadmetanja (niže cijene i/ili kvalitetniji proizvodi/usluge).

Od 1. siječnja 2013. predstavlja  **kazneno djelo zloupotrebe u postupku javne nabave-članak 254. Kaznenog zakona (NN 125/11 i 144/12)**

Kazna: 6 mjeseci do pet godina zatvora ili jedna do deset godina zatvora!!

---

---

---

---

---

30

**DOGOVORENO NADMETANJE: PRIMJER**

**EU PRIMJER: TALIJANSKA AGENCIJA ZA ZAŠTITU TRŽIŠNOG NATJECANJA, 16.12.2019.**

-kazna od **30 milijuna eura** za zabranjeni sporazum-dogovorenog nadmetanja između poduzetnika koji pružaju usluge privatne zaštite, Allsystem, Coopservice, Italpol, IVRI and Sicuritalia s ciljem namještanja javnih natječaja za davanje usluga privatne zaštite.

-talijanska agencija utvrdila da su poduzetnici primjenjivali zabranjeni sporazum kako bi eliminirali međusobnu konkureniju na natječajima za koje su bili zainteresirani, primjenom sporazuma podjeliли su natječaje primjenom tzv. privremenog grupiranja i potugovirala.

-natječaji u vrijednosti od preko 200 milijuna eura, na koje se primjenjivao zabranjeni sporazum provedeni su u razdoblju od 2013. do 2017. i uključivali su i natječaje za Expo 2015.

31

---



---



---



---



---



---



---



---

**RAZMJENA INFORMACIJA IZMEĐU PODUZETNIKA**



32

---



---



---



---



---



---



---



---

**RAZMJENA INFORMACIJA IZMEĐU KONKURENTA**

- Razmjena informacija je uobičajena pojava na tržištu – poduzetnici razmjenjuju informacije s konkurentima, kupcima ili dobavljačima.
- Razmjena informacija se u pravilu procjenjuje u kontekstu sporazuma – nužno postojanje dogовора, usklađenog ponašanja ili odluke udruženja poduzetnika!
- Načini razmjene informacija:**
  - Izravno između konkurenata
  - Putem udruženja poduzetnika
  - Putem trećih
  - Specifični načini (javna nabava, koncentracija, B2B).

33

---



---



---



---



---



---



---



---

## RAZMJENA INFORMACIJA IZMEĐU KONKURENATA II

**Sporna je razmjena strateških informacija:** cijene, količine, troškovi proizvodnje, liste kupaca, proizvodni kapaciteti, marketinski planovi, investicije, tehnologije, programi i rezultati istraživanja i razvoja (R&D)

**Razmjena budućih cijena i količina smatra se teškim ograničenjem tržišnog natjecanja po cilju:**

- nije nužno utvrditi antikompetitivne učinke
- smatra se potrebno dokazati razmjenu informacija
- pretpostavlja se da poduzetnici koji su sudjelovali u razmjeni informacija i koji su ostali aktivni na tržištu, uzimaju u obzir podatke razmjenjene sa svojim tržišnim takmacima – oboriva pretpostavka!

Za sve ostale razmjene je potrebno dokazati negativne učinke na tržišno natjecanje (*case by case!*)!

**Ključni čimbenici:**

- informacije koje se razmjenjuju
- tržiste na koje se te informacije odnose




34

---



---



---



---



---



---



35

---



---



---



---



---



---

## KARTELI PUTEM UDRUŽENJA PODUZETNIKA

▪ Odлуke i preporuke udruženja poduzetnika – zabranjeni sporazumi u smislu članka 101. UFEU

▪ **Heintz Van Landewyck Sarl and others v. Commission 1980**, ECR 3125, točka 8, obrazloženja presude, Sud EU-a smatrao je da su određeni poduzetnici i članovi udruženja odgovorni jer su pristali da budu obuhvaćeni preporukama toga udruženja i postupali su po tim preporukama koje su bili protivna tržišnom natjecanju.

▪ Odлуka udruženja poduzetnika: očitovanje zajedničke volje poduzetnika okupljenih u udruženju koji žele postići određeni način ponašanja.

▪ Preporuke: ako udruženje doneše preporuku svojim članovima da povise cijene i oni postupe po tome, zabranjeni sporazum, uskladeno djelovanje.




36

---



---



---



---



---



---

**KARTELI PUTEM UDRUŽENJA PODUZETNIKA II**

▪ Odluka udruženja ne moraju biti obvezujuće da bi se na njih primijenio članak 101. UFEU: Odluka EK "Publishers association-Net Book Agreement, OJ (1989) L 22/12-memorandum koje je objavilo udruženje u kojem se opisivala uobičajena praksa jest preporuka koja ima uticak kao obvezujuća odluka

- **Tipičan primjer:** dogovor poduzetnika, konkurenata tijekom sastanaka nekog profesionalnog udruženja kojem pripadaju.
- Sastanku prisustvuje 30-tak poduzetnika, a raspravlja se o uvjetima poslovanja.
- U jednom trenutku rasprava je skrenula na temu cijena i većina poduzetnika želi povisiti cijene svojih proizvoda pa počinju razgovarati o postocima povlašćenja cijena.
- Dio poduzetnika, nih 10-tak **ne sudjeluju u raspravi**, ali se od nje ne ograju niti napuštaju sastanak.
- **Nakon sastanka, poduzetnici zajednički objavljiju da su odlučili povisiti cijene svojih proizvoda za tri posto.**

EU: DIREKTIVI 2004/104/EC  
efos  
FRVOS 37

---

---

---

---

---

---

37

**KARTELI PUTEM UDRUŽENJA PODUZETNIKA III**

Jesu li svi poduzetnici koji su sudjelovali na sastanku, pa i oni koji nisu sudjelovali u raspravi, sklopili zabranjeni sporazum?

**DA!** Smatra se da su **svi poduzetnici koji su bili na sastanku udruženja, a nisu se ogradili od rasprave o cijenama niti su napustili sastanak, sudjelovali u zabranjenom dogоворu**, dakle čak i oni konkurenți koji su bili pasivni.

Potrebno se **ograditi od takvih dogovora**, napustiti sastanak, nakon ovakvih sastanaka tijela za zaštitu tržišnog natjecanja takav kartel mogu dokazati zapisnicima s tih sastanaka iz kojih je vidljivo tko je sve sudjelovalo, te što su se poduzetnici dogovorili.

**Odgovornost:** udruženja i svaki poduzetnik koji je član udruženja.

EU: DIREKTIVI 2004/104/EC  
efos  
FRVOS 38

---

---

---

---

---

---

38

**PRIMJERI IZ EU I RH PRAKSE KARTELI**

**EU: HEAT STABILISERS, 11.11.2009.**

- Između 1987. i 2000. god. 8 europskih poduzetnika bilo je udruženo u dva kartela za proizvode s aditivima za plastiku; prvi je trajao od 1987.-2000., a drugi od 1991. do 2000.
- Ovi aditivi za plastiku koriste se u pakiranjima, kreditnim karticama, bocama, umjetnoj koži i drugim svakodnevnim proizvodima iz plastike
- Za oba proizvođača su **dogovorili o cijenama i podjeljili kupce, raspodjelili tržište i razmjenjivali komercijalno osjetljive informacije**
- Najvažnije odluke za oba kartela donošene su na redovnim sastancima koje je po cijeloj Europi organizirao jedan od poduzetnika, koji je davao na upotrebu i svoje prostorije i usluge uključenim poduzetnicima
- Sudionici su morali platiti kaznu od **173 milijuna EUR!**

EU: DIREKTIVI 2004/104/EC  
efos  
FRVOS 39

---

---

---

---

---

---

39

**PRIMJERI IZ EU PRAKSE KARTELI**

KARTEL KAMIONA-ODLUKA EK OD 19.7.2016.



EUROPEAN COMMISSION  
Directorate-General for Competition

efos  
www.efos.europa.eu

FRAMOS  
www.framos.com

40

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ EU PRAKSE KARTELI**

KARTEL KAMIONA-ODLUKA EK OD 19.7.2016.

**REKORDNA KAZNA EK:** skoro 3 milijarde EUR

- stvaranje kartela s ciljem dogovaranja cijena i odlaganja uvođenja tehnologija za smanjenje zagadnja

**SUDIONICI KARTELA:** Daimler, DAF, Iveco, MAN i Volvo/Renault su dogovorili neformalnu suradnju u jednom briselskom hotelu, kartel u trajanju 14 godina.

**KARTEL:** konkurenți dogovarali i međusobno uskladivali povećanje temeljnih cijena za male i srednje kamione prema kojima se određuju tržišne cijene za kupce.

- Proizvođači kamiona međusobno su dogovarali i kako će odgovoriti na sve strože europske propise o emisiji štetnih plinova, koordinirali su utjecaj na cijene novih tehnologija koje su morali primjenjivati kako bi zadovoljili sve strožu ekološku pravila.

EUROPEAN COMMISSION  
Directorate-General for Competition

efos  
www.efos.europa.eu

FRAMOS  
www.framos.com

41

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ EU PRAKSE KARTELI**

II

Predmeti kartela u automobilskom sektoru (2018)

**KARTEL DOBAVLJAČA SVJEĆICA AT.40113, KAZNA 76 mil. EUR**

- Dobavljači Bosch (Njemačka) i NGK (Japan) sklopili su tajni dogovor s društvom Denso (Japan).
- Kartel je postojao od 2000. do 2011. i bio je usmjeren na izbjegavanje tržišnog natjecanja međusobnim poštovanjem uobičajenih klijenata sudionika kartela i održavanjem postojećeg stanja u industriji svjećica u Europskom gospodarskom prostoru.



EUROPEAN COMMISSION  
Directorate-General for Competition

efos  
www.efos.europa.eu

FRAMOS  
www.framos.com

42

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ EU PRAKSE KARTELI III**

Predmeti kartela u automobilskom sektoru (2018)

**KARTELI KOČNIH SUSTAVA AT. 39920; KAZNA 75 mil. EUR**

■ Prvi se kartel odnosio na dobavljanje hidrauličkih kočnih sustava, u njemu su sudjelovala društva TRW (SAD, Njemačka), Bosch (Njemačka) i Continental (Njemačka), a djelovao je od veljače 2007. do ožujka 2011.

■ Drugi kartel trajao je od rujna 2010. do srpnja 2011., a odnosio se na dobavljanje elektroničkih kočnih sustava, u njemu su sudjelovala društva Bosch i Continental.

■ U obje su povrede **dobavljači automobilskih dijelova nastojali uskladiti svoje ponuštanje na tržistu razmjenom osjetljivih informacija, među ostalim i o elementima određivanja cijena.**

43

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ RH PRAKSE: KARTELI**

**1. KARTEL ZAŠTITARA (Odluka AZTN, 15.3.2015.)**

■ Kartel sedam poduzetnika na tržistu usluge pružanja privatne tjelesne zaštite  
■ **Dogovorali o cijenama usluga, dogovor o minimalnim cijenama usluga privatne tjelesne zaštite.**

■ Poduzetnici koji su izravni tržišni takmaci 23. listopada 2013. sudjelovali na sastanku na kojem su **dogovorili minimalne cijene usluga privatne tjelesne zaštite od 32,52 KM** te su također dogovorili sporazum o **zadržavanju cijena** i **kontinuiranoj natjecanju** na tržistu usluga privatne tjelesne zaštite u razdoblju od 23.10.2013 do 17.1.2014.

■ Teška povreda propisa o tržišnom natjecanju, dogovorom o cijenama poduzetnici, svjesno i namjerno, međusobnu konkureniju pretvaraju u suradnju, čime izravno stete interesima potrošača.

■ Obrana stranaka: „usuglašavanje“ troška rada, a ne cijene usluge koja će se nuditi trećima.

■ Većina sudionika sastanka upravo taj dogovoren iznos cijene usluge ponudila na natjecanjima na kojima su sudjelovali nakon održanog sastanka, sporazum i primjenjivan u praksi.

44

---



---



---



---



---



---

**PRIMJERI IZ RH PRAKSE: KARTELI II**

**2. AZTN protiv PRESEČKI GRUPA i DRUGI PRIJEVOZNICI (2012)**



Zabranjeni sporazum o cijenama i podjeli tržišta  
Odluka AZTN od 27.12.2012.

45

---



---



---



---



---



---



46

---



---



---



---



---



---



---



47

---



---



---



---



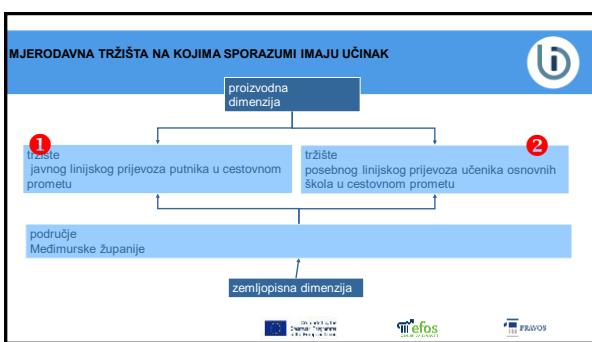
---



---



---



48

---



---



---



---



---



---



---

## AZTN protiv PRESEČKI GRUPA i DRUGI PRIJEVOZNICI (2012)



- KARTELNI SPORAZUMI U PISANOM OBLIKU
- Zabranjene odredbe-najteže povrede odredbi ZZTN-a
- **STVARNO PRIMJENJIVANE:**
  - odredba o izravnom utvrđivanju cijena javnog linijskog prijevoza na području Županije → utvrđene jedinstvene cijene voznih karata
  - odredbe o podjeli tržišta u Županiji → linije podijeljene u točno određenim omjerima
    - Presečki grupa → 65% linija
    - Rudi-express → 25% linija
    - Jambrošić tours → 10% linija
    - Turist → nastavlja voziti u svojim linijama / ostali se s njih povlače



49

---



---



---



---



---



---



---



---

## AZTN protiv PRESEČKI GRUPA i DRUGI PRIJEVOZNICI (2012)



### ▪ ODREDBE KOJE NISU PRIMJENJIVANE:

- odredba o kontinuiranom uskladivanju politike nastupa na tržištu
  - odredba o uskladivanju i registraciji autobusnih linija
  - odredba o zajedničkom sudjelovanju u svim budućim natjecajima za posebni linijski prijevoz učenika osnovnih škola u Županiji
- kao zajednica ponuditelja

### → TRAJANJE POVREDE:

Od 1. veljače 2011. do 9. listopada 2012. → poduzetnici primili poziv za usmenu raspravu!



50

---



---



---



---



---



---



---



---

## AZTN protiv PRESEČKI GRUPA i DRUGI PRIJEVOZNICI (2012)



### CILJ SPORAZUMA=UKIDANJE TRŽIŠNOG NATJECANJA

- sporazuma ukinuto tržišno natjecanje na oba mjerodavna tržišta
- konkurenti koordiniraju svoje ponašanje na tržištu
- konkurenti postaju suradnici
- konkurenti se u ekonomskom smislu ponašaju kao jedan poduzetnik

### Presečki grupa

- Rudi-express i Jambrošić tours su stalna prijetnja monopolu Presečki grupe mogu u svakom trenutku zatražiti dozvole od Županije i utesiti svoje linije uključivanjem izravnih konkurenata u prijevoz na linijama za koje ima dozvole isključujući rizik da konkurenti uvedu paralelne linije.



51

---



---



---



---



---



---



---



---

## AZTN protiv PRESEČKI GRUPA i DRUGI PRIJEVOZNICI (2012)



- **Rudi-express i Jambrošić tours**  
-sklapanjem sporazuma sebi osigurali obavljanje prijevoza na pojedinim relacijama bez potrebe uvođenja vlastitih linija kojima bi konkurali Presečki grupi i izbjegli poslovni rizik koji bi donijelo tržišno natjecanje s Presečki grupom
- **Turist** -prihvatanjem obveze nenaštećanja sa sudionicima sporazuma, osigura zadržavanje postojećeg stanja na linijama na kojima već obavlja prijevoz isključuje rizik da konkurenți uvedu paralelne linije u njegovom području.



52

## AZTN protiv PRESEČKI GRUPA i DRUGI PRIJEVOZNICI (2012)



### TEŠKA POVREDA ZZTN-A I ŠTETA ZA POTROŠAČE I KONKURENTE

- **Sporazum o cijeni i podjeli tržišta zabranjen prema cilju!**
- ❖ prijevoznici su se dogovorili o cijenama i podjeli tržišta na štetu korisnika usluga → građana → učenika
- ❖ poduzetnici su potpuno svjesni protupravnosti cilja svog dogovora i štetnih učinaka na interes potrošače i potencijalnih konkurenata

**Cilj sporazuma=** ukidanje tržišnog natjecanja radi zadržavanja tržišnih udjela, prijevoz obavlja više poduzetnika ali se ekonomski ponašaju kao jedan poduzetnik → **kolektivni monopolist**

**ŠTETNI UČINCI ZA KONKURENTE:** učinak zatvaranja tržišta za potencijalne konkurenте  
**ŠTETNI UČINCI NA INTERESE POTRŠAČA:** izravna šteta za potrošače, nema mogućnosti izbora ⇒ viša cijena ⇒ niža kvaliteta.



53

## PRIMJER IZ PRAKSE RH



Udruga trgovaca uredskim materijalom i članovi te udruge sklopili su zabranjeni sporazum kojim su izričito dogovorili način **formiranja cijene i podjelu njihovih kupaca** pri prodaji uredskog materijala na mjerodavnom tržištu trgovine uredskim materijalom na teritoriju RH od 6. veljače 2008. do 15. studenoga 2010.

Dogovor o cjenovnom natjecanju i podjeli kupaca, razmjena poslovno osjetljivih informacija (liste kupaca) na sastancima udruge, sankcije za nepoštivanje dogovora (tipični elementi kartela).



54

**PRAKTIČNA VJEŽBA 2: KARTELI**



EFOS

FRANOVIS

55

---

---

---

---

---

55

**OTKRIVANJE I DOKAZIVANJE KARTELA**

=teško, tajnost kartela, sofisticirani načini prikrivanja sudionika kartela, često agencije nemaju dovoljno dokaza o djelovanju zabranjenih kartelnih sporazuma.

**GLAVNI INSTRUMENTI ZA OTKRIVANJE KARTELNIH SPORAZUMA:**

1. Nenajavljene pretrage i digitalna forenzika
2. Programi za oslobođenje ili umanjenje sankcija (pokajnički programi, leniency) za poduzetnike koji prvi prijave kartel tijelu za zaštitu tržišnog natjecanja.

EFOS

FRANOVIS

56

---

---

---

---

---

56

**OVLASTI EK I AGENCIJE ZA DOKAZIVANJE KARTELA**

**NENAJAVLJENE PRETRAGE**



EFOS

FRANOVIS

57

---

---

---

---

---

57

## NENAJAVLJENE PRETRAGE



Agencija je ovlaštena provoditi nenajavljene pretrage poslovnih i drugih prostorija, zemljišta i prijevoznih sredstava, kao i pečaćene te privremeno oduzimanje predmeta.

U sklopu navedene ovlasti, Agencija je ovlaštena pregledati poslovne knjige i drugu dokumentaciju koja se odnosi na poslovanje poduzetnika, neovisno o mediju na kojem su te knjige ili dokumentacija pohranjena (primjerice, računala, serveri, mobiteli, tableti, telefonski uređaji).

U današnje doba većina dokaznog materijala pohranjena na nekom od medija za digitalnu pohranu podataka. Papirati dokazi sve se manje pronađaju u praksi.

=nužno da djelatnici Agencije koji provode nenajavljene pretrage budu osposobljeni za forenzičko prikupljanje i obradu digitalnih podataka, kao i da Agencija bude opremljena posebnim hardverskim i softverskim alatima.



58

---



---



---



---



---



---

## DIGITALNA FORENZIKA



Digitalna/računalna forenzika je znanost o prikupljanju, obradi i prezentiranju digitalnih podataka.

Faze u postupku:

1. **Priprema** - detektiranje medija na kojima mogu biti sačuvani digitalni podaci,
2. **Prikupljanje podataka** - načinom na koji se osigurava da integritet digitalnih podataka bude u potpunosti sačuvan,
3. **Obrada podataka** - pronađenje dokaza u prikupljenim digitalnim podacima, njihovo izdvajanje i prezentiranje.



59

---



---



---



---



---



---

## OSLOBOĐENJE ILI UMANJENJE SANKCIJE (LENIENCY)



- Programi za oslobođenje ili smanjivanje kazne za poduzetnika/sudionika kartela **koji je prvi** Agenciji/EK prijavili kartel, dostavili relevantne dokaze, surađuju tijekom postupka. Oslobođenje ili smanjivanje kazne-ovisno o vremenu uključivanja u postupak i važnosti dostavljenih dokaza i informacija.
- Primjenom pokaranih programa otkriveni najveći karteli u EU u posljednjih nekoliko godina te kažnjeni s visokim sankcijama.
- **OSLOBODENJE OD KAZNE:** Agencija može oslobođiti od plaćanja upravo-kaznene mjere sudionika zabranjenog kartelog sporazuma koji prvi obavijesti Agenciju o kartelu i dostavi dokaze za pokretanje postupka ili utvrđivanje povrede ZZTN-a kada je Agencija već pokrenula postupak ali nije imala dovoljno dokaza za utvrđivanje kartela.
- **UMANJENJE KAZNE:** Agencija može izreći onim sudionicima kartela koji ne ispunjavaju uvjete za oslobođenje od upravo-kaznene mjere ali su Agenciji dostavili **dodatane valjane dokaze** koji su, uz dokaze koje je Agencija već utvrdila u postupku, bili od odlučujućeg značaja za okončanje postupka utvrđenja kartela.



60

---



---



---



---



---



---

## SAŽETAK: PITANJA ZA PONAVLJANJE



- Koje vrste sporazume imamo u pravu tržišnog natjecanja?
- Što je sporazum u pravu tržišnog natjecanja?
- Primjeri vertikalnih sporazuma?
- Što uređuje članak 101. UFEU?
- Kada je sporazum zabranjen?
- Koji su uvjeti za skupna izuzeća sporazuma?
- Kada sporazum ne može biti izuzet od odredbi o zabranjenim sporazumima?




---



---



---



---



---



---



---

61

## SAŽETAK: PITANJA ZA PONAVLJANJE



- Karteli su..
- Primjer odluke AZTN o kartelima?
- Primjer odluke EK o kartelima?
- Razmjena informacija o budućim cijenama je dopuštena ili zabranjena?
- Može li udruženje biti kažnjeno za zabranjeni horizontalni dogovor?
- Koje sve instrumente koriste tijela za zaštitu tržišnog natjecanja u dokazivanju kartela?




---



---



---



---



---



---



---

62

**HVALA NA PAŽNJI!!!!**

**PITANJA???**




---



---



---



---



---



---



---

63



64

---

---

---

---

---

---