

Vladajući položaj

Jasminka Pećotić Kaufman  
Sveučilište u Zagrebu, EFZG  
jpećotic@nef.efzg.hr

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

1

---



---



---



---



---

## Što znači da poduzetnik ima vladajući položaj?

- United Brands, 1978
  - "Vladajući položaj je položaj ekonomске snage poduzetnika zbog čega on može sprječiti održanje učinkovitog tržišnog natjecanja na mjerodavnom tržištu jer ima moć ponašati se u značajnoj mjeri neovisno od svojih takmaka, klijenata i u konačnici svojih potrošača"
- Neoklasična definicija monopolja (SAD)
  - Poduzetnik je monopolist ako može profitabilno **povećati cijenu** iznad konkurenčke razine
- Novi način tumačenja vladajućeg položaja u EU (2005)
  - Vladajući položaj = "značajna tržišna snaga"
  - Neoklasična definicija: moć smanjivanja količine i povećanja cijene

2

---



---



---



---



---

## Vladajući položaj (HR ZZTN)

- Poduzetnik je u vladajućem položaju ako se zbog svoje tržišne snage može ponašati na mjerodavnom tržištu u značajnoj mjeri neovisno od svojih stvarnih ili mogućih konkurenata, potrošača, kupaca ili dobavljača, a naročito ako:
  - nema značajnijih konkurenata na mjerodavnom tržištu, i/ili
  - ima značajnu tržišnu snagu na mjerodavnom tržištu u odnosu na stvarne ili možuće konkurente, a naročito s obzirom na:
    - tržišni položaj te vrijeme kroz koje ga ostvaruje,
    - finansijsku snagu,
    - prednosti u pristupu izvorima nabave ili tržištu,
    - povezanost s drugim poduzetnicima,
    - pravne ili činjenične zaprake pristupa drugih poduzetnika tržištu,
    - sposobnost utjecanja tržišnih uvjeta s obzirom na njegovu strukturu ili potražnju,
    - sposobnost isključivanja konkurenata s tržišta usmjeravanjem na druge poduzetnike

3

---



---



---



---



---

**Vladajući položaj**

- sa stajališta poduzetnika
  - sposobnost podizanja cijena bez da to dovodi do toga da njegovi konkurenți preuzmu dio klijenata
- sa stajališta kupca
  - poduzetnik u vladajućem položaju kao neizbjeglan poslovni partner

---

---

---

---

---

4

**Kako izmjeriti tržišnu snagu?**

- Hoffmann-La Roche, 1979
  - "iako važnost tržišnih udjela može varirati od tržišta do tržišta, vrlo velike tržišne udjele same po sebi treba smatrati, osim u iznimnim slučajevima, dokazom o postojanju vladajućeg položaja; poduzetnik koji tijekom određenog vremena ima vrlo visoki tržišni udio samim je time u položaju moći"

---

---

---

---

---

5

**Presumpcija vladajućeg položaja**

- AKZO, 1991
  - Ako je poduzetnikov tržišni udio veći od 50 %, a ne postoje iznimne okolnosti koje bi upucivale na suprotno, treba smatrati da je taj poduzetnik u vladajućem položaju
    - Teret dokaza je na poduzetniku da dokaže suprotno
- HR ZZTN: oboriva presumpcija o postojanju vladajućeg položaja (40% tržišnog udjela)
- Što je još relevantno?
  - Kakvi su tržišni udjeli ostalih poduzetnika?
  - Je li visok tržišni udio stabilan?

---

---

---

---

---

6

**Prepreke za ulazak na tržište**

- Sve ono što sprečava ili obeshrabruje druge poduzetnike da se pojave na tržištu
  - tehnološka prednost u odnosu na druge (superiorna tehnologija), ulazak sировинама, производња широког асортимана /економија опсега/, економија размјена propisom dano isključivo право, право интелектуалног власništva, вертикална integriranost i razvijen sustav distribucije
- Analiza udjela na tržištu pruža statičku sliku uvjeta u kojima se odvija tržišno natjecanje
- Na dinamiku procesa tržišnog natjecanja utječe i mogućnost ulaska na tržište novih poduzetnika i ulaska poduzetnika s tržišta, pa postojanje vladajućeg položaja ovisi i o visini prepreka za ulazak na tržište
- Ako je ulazak na tržište jednostavan, tržišni udjeli nisu indikatori tržišne snage

7

---



---



---



---



---



---



---

**Posebna odgovornost**

- **Michelin, 1985**
  - Samo postojanje vladajućeg položaja nije nezakonito, ali poduzetnik u vladajućem položaju ima posebnu odgovornost ne dozvoliti da njegovo ponašanje ugrozi tržišno natjecanje na zajedničkom tržištu

8

---



---



---



---



---



---



---